

Vuosikertomus 2024

Directors' Institute Finland –
Hallitusammattilaiset ry



Directors'
Institute
Finland

Sisällysluettelo

Sisällysluettelo	2
1. Vuosi 2024 pähkinäkuoressa	7
1.1 Keskeiset muutokset	7
1.2 Teemat 2024	7
1.3 DIFFuture-ohjelma	7
1.4 DIF-sparraus	8
1.5 Verkko- ja jäsensivujen uudistuksen suunnittelu	8
1.6 Kirjanpito- ja taloushallintotoimiston vaihto	8
2. Jäsenistö	9
2.1 Jäsenmäärä	9
2.2 Uusien jäsenten profiili	10
2.3 Jäsenmaksu	10
2.4 Jäsenkyselyt	10
3. Organisaatio ja hallinto	11
3.1 Organisaatio	11
3.2 Hallitus	11
3.3 Policy-valiokunta	12
3.4 Nimitystoimikunta	12

3.5 Yhdistyksen toimisto	12
3.6 Kirjanpito ja tilintarkastajat	12
3.7 Boardview Oy	13
3.7.1 Boardview-lehti	13
3.7.2 Asiantuntijakumppanit	13
3.7.3 DIF-tietopankki	13
3.7.4 Senior Advisorit	13
3.7.5 Teemakumppanit ja sijoittajakumppanit	13
3.7.6 Hallitusjäsenten välitys	13
4. Viestintä	15
4.1 Jäsen- ja uutiskirjeet	15
4.2 Verkkosivut	15
4.3 Boardview-lehti	15
4.4 Tiedotteet, haastattelut ja artikkelit	15
4.5 Sosiaalinen media	16
5. Tilaisuudet	17
5.1 Omat tilaisuudet	17
5.1.1 Lounas- ja muut kokoukset	17
5.1.2 Vuosikokous ja -seminaari	17
5.2 Tilaisuudet kumppanien ja yhteistyötahojen kanssa	18
5.3 Vierailut	18
6. Vaikuttaminen	19
7. Hallitusjäsenten välitys	19
8. Kansainvälinen toiminta	19

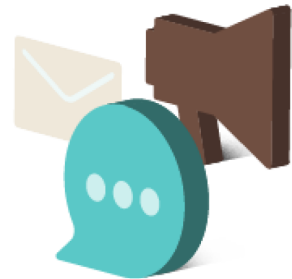
8.1 ecoDa	19
8.1.1 ecoDan valiokunnat ja työryhmät	20
8.1.2 ecoDan lausunnot ja kannanotot	20
9. Taloudellinen tilanne	20
9.1 Directors' Institute Finland – Hallitusammattilaiset ry (DIF)	20
9.2 Boardview Oy	20
9.3 Konsernitulos	20
9.4 Taloudelliset näkymät 2024	20
10. Alkuvuoden 2024 tapahtumat	21



756 henkilöjäsentä
50 uutta jäsentä



5 lainsäädäntöön
liittyvää lausuntoa



69 tilaisuutta
tai webinaaria



2511 tilaisuuksiin
ilmoittautunutta jäsentä tai
kumppanien edustajaa

2024 pähkinän- kuoressa



50 ilmoittautunutta /
tilaisuus



2 x 3000 Boardview-lehteä



18 asiantuntijakumppania
5 teemakumppania
1 sijoittajakumppani

Directors' Institute Finland – Hallitusammattilaiset ry

DIRECTORS' INSTITUTE FINLAND – Hallitusammattilaiset ry (DIF) on voittoa tavoittelematon yhdistys, joka edistää hyviä hallituskäytäntöjä. DIF järjestää jäsenilleen tilaisuuksia, julkaisee Boardview-lehteä ja ylläpitää DIF-tietopankkia edistääkseen jäsenistönsä osaamista hallitustyöskentelyssä. Lisäksi DIF tekee vaikuttamistyötä Suomen ja Euroopan tasolla tavoitteenaan se, että hallitustyöhön kohdistuva sääntely on toimivaa ja oikeasuhtaista.

Yhdistyksen virallinen nimi on Directors' Institute Finland – Hallitusammattilaiset ry. Yhdistys käyttää yleisesti nimeään muodossa Directors' Institute Finland ja lyhennettä DIF.

DIFillä on 750 henkilöjäsentä, jotka toimivat merkittävien yhtiöiden hallituksen jäseninä ja lisäksi neljä yhteisöjäsentä. DIF toimii kansainvälisesti yhteistyössä ecoDan ja eurooppalaisten sisarjärjestöjen kanssa.

DIFin olemassaolon tarkoitus

DIFIN OLEMASSAOLON TARKOITUKSESSA (purpose) on kolme tasoa: yksilö, yritys ja yhteiskunta, ja keskiössä on "Kehity. Verkostoidu. Vaikuta".

DIFin arvot

YHDISTYKSEN ARVOT OVAT eettisyys, omistaja-arvo ja hyvä hallintotapa.

Hyvän hallitustyön kulmakivet

DIF ON MÄÄRITELLYT Hyvän hallitustyön kulmakivet, jotka on käännetty myös englanniksi. Kulmakivet päivitettiin vuonna 2023.



KUVA 1

DIFin purpose

1. Vuosi 2024 pähkinäkuoressa

1.1 Keskeiset muutokset

TILAISUUKSIEN MÄÄRÄ KASVOI merkittävästi (69) vuoden 2023 lopulla lanseeratun DIF-sparraustoiminnan laajennuttua.

1.2 Teemat 2024

DIFIN TOIMINNASSA KÄYTETÄÄN kvartaaleittain vaihtuvia teemoja, joiden puitteissa järjestetään jäsenille tilaisuuksia ja joihin keskitytään verkkosivuilla ja Boardview-lehdessä.

Vuoden 2024 teemat olivat seuraavat:

- Q1/2024 Hallitus ja muuttuva toimintaympäristö
- Q2/2024 Hallitus ja vastuullisuus
- Q3/2024 Hallitus ja kasvun strategiat
- Q4/2024 Hyvän hallitustyön kulmakivet

DIFin pysyvät teemat vuonna 2024 olivat Hallitustyön kehittäminen sekä Hallitus ja muuttuva liiketoimintaympäristö.

1.3 DIFFuture-ohjelma

DIFIN 20-VUOTISJUHLAVUODEN KUNNIAKSI käynnistämä DIFFuture-ohjelman toinen kierros alkoi tammikuussa 2024 pidetyssä tilaisuudessa. Uuteen ohjelmaan oli valittu 22 osajaa, jotka halusivat kehittää itseään ja hallitustyötä. Ohjelman päätyttyä osanottajilla on mahdollisuus hakea DIFin jäsenyyttä.

Ohjelma koostuu DIFin kumppanien kanssa järjestettävistä hallitustyön keskeisiä ja ajankohtaisia teemoja käsittelevistä tilaisuuksista. Mukana tilaisuuksissa on myös joitakin DIFin jäseniä. Tilaisuuksissa osanottajat myös jakautuvat ryhmiin työstämään ajatuksiaan ja ideoitaan käsiteltävistä aiheista.

DIF haluaa kehittää hallituskokoonpanojen monimuotoisuutta ja hyvää hallitustyötä. DIFFuturen tavoitteena on, että osanottajat saavat uutta näkemystä ja osaamista hallitustyöhön sekä muodostavat keskuudestaan pysyvän verkoston. Myös DIFin jäsenet pääsevät verkottumaan ja vaihtamaan ajatuksia uusien osajien kanssa. DIF odottaa ohjelmalta palautetta ja ideoita hallitustyön ja hallituskokoonpanojen kehittämiseen.

Kesäkuussa 2023 päättynyt ensimmäinen DIFFuture-ohjelma jatkaa vilkasta alumnitoimintaa omaehtoisesti.



KUVA 2

DIFFuture-ohjelman osallistujia ryhmätyötehtävää ratkomassa

1.4 DIF-sparraus

UUTENA KONSEPTINA LOPPUVUONNA 2023 lanseerattu DIF-sparraus laajeni. Sparrauksessa pienryhmä keskustelee luottamuksellisesti kokeneen sparraajan johdolla. Sparraajina toimivat DIFin jäsenet tai DIFin asiantuntijakumppanin asiantuntijat. TilaisuuDET rakennetaan osanottajien ennakkokysymysten perusteella. Uusi konsepti on saanut erinomaisen palautteen osanottajilta. Sparrauksia on järjestetty eri aiheista useita kymmeniä, ja ne ovat saaneet osanottajilta erinomaista palautetta.

1.5 Verkko- ja jäsensivujen uudistuksen suunnittelu

UUODEN AIKANA ILMENI verkkosivujen pohjana käytetyn ohjelmiston olevan lähestymässä elinkaarensa loppua. Vuoden aikana käynnistyi valmistelutyö verkko- ja jäsensivujen uudistamiseksi. Uudistuksen toteutus on vuoden 2025 puolella.

1.6 Kirjanpito- ja taloushallinto-toimiston vaihto

KIRJANPITO- JA TALOUSHALLINTOPALVELUT hankittiin elokuun loppuun asti Greenstep Oy:ltä ja sen jälkeen Harald Oy:ltä. Netvisor-taloushallinto-ohjelman käyttöä jatkettiin muutoksen jälkeenkin.

2. Jäsenistö

DIF ON ENSISIJAISESTI hallitusvastuuta kantavien henkilöiden yhdistys.

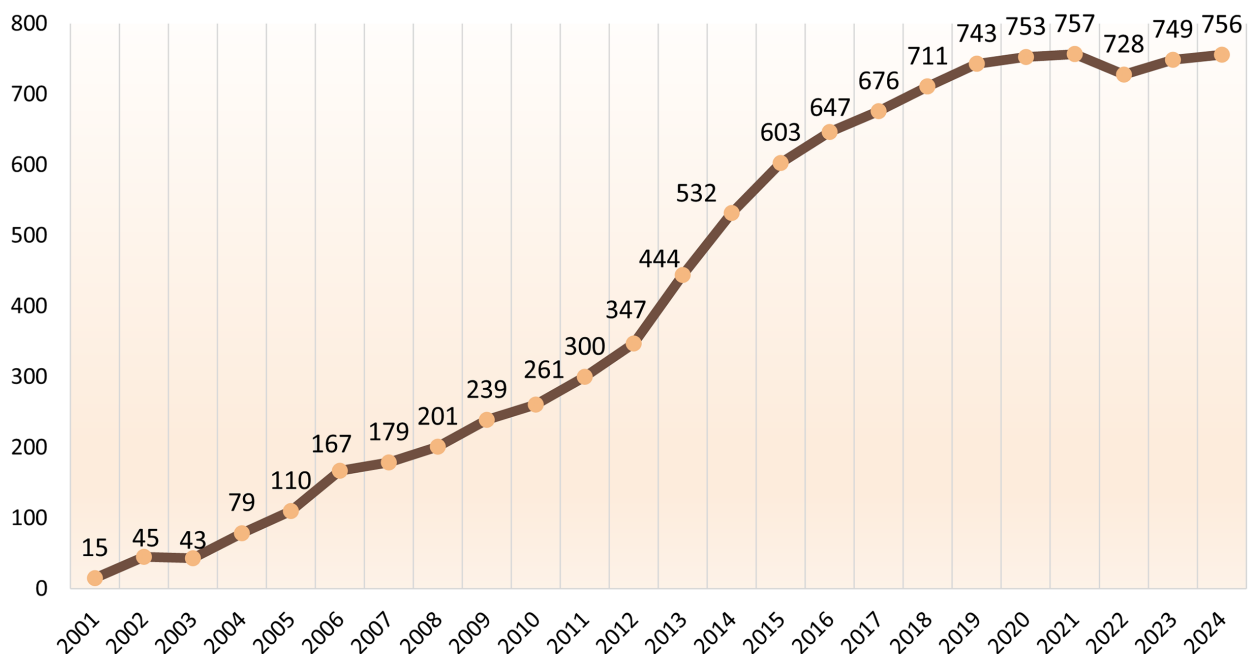
Jäseneksi voidaan hyväksyä henkilö, joka toimii pörssiyhtiössä hallituksen jäsenenä, toimitusjohtajana, talousjohtajana tai hallituksen sihteerinä/ lakiasiainjohtajana taikka muussa merkittävässä ja markkinaehtoisesti toimivassa yrityksessä hallituksen jäsenenä tai toimitusjohtajana. Erityisestä syystä jäseneksi voidaan valita henkilö, jolla on muuta relevanttia hallitustyöskentelyyn ja hyvän hallintotavan kehittämiseen liittyvää kokemusta. Jäseneksi voidaan hyväksyä myös DIFin ohjelmiin tai toimintoihin osallistunut henkilö.

Yhdistyksen sääntöjen mukaan yhdistyksen jäseneksi voidaan kutsua myös yhteisöjä. Vuonna 2024

yhdistyksen yhteisöjäseniä olivat Suomen osake-markkinoiden merkittävät omistajatahot, eläkevakuutusyhtiöt Ilmarinen, Varma ja Elo sekä Solidium Oy.

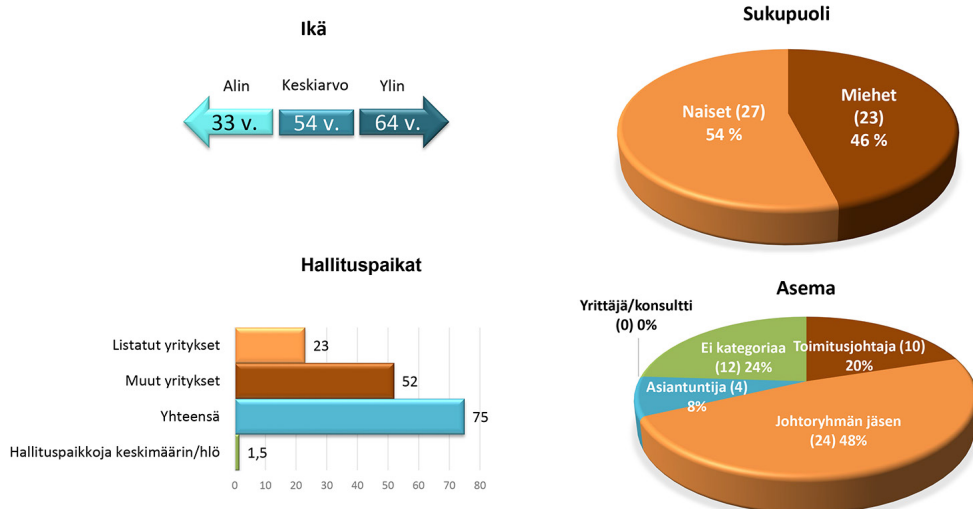
2.1 Jäsenmäärä

YHDISTYKSEN HENKILÖJÄSENMAÄRÄ NOUSI hieman edellisestä vuodesta. Vuoden 2023 lopussa jäseniä oli 749, ja vuonna 2024 uusia jäseniä hyväksyttiin 50 (2023: 64). Yhdistyksestä erosi vuoden aikana 43 jäsentä, joten kokonaisjäsenmäärä nousi 7 henkilöä. Jäsenmäärä vuoden 2024 lopussa oli siten 756. Naisia jäsenistä oli 283 (37 %) ja uusista jäsenistä 27 (54 %). Emeritusjäseniä oli 4.



KUVA 3

Yhdistyksen jäsenmäärän kehitys



KUVA 4

Vuonna 2024 hyväksytyjen uusien jäsenten profiili

2.2 Uusien jäsenten profiili

VUONNA 2024 HYVÄKSYTTYJEN uusien 50 jäsenen keski-ikä oli 53 vuotta. Naisia uusista jäsenistä oli 54 %. Hallituspaikkoja uusilla jäsenillä oli 1,5 kpl/henkilö, ja heistä 68 % oli johtoryhmän jäseniä toimitusjohtajat mukaan lukien.

Uusista jäsenistä (50 henkilöä) 22 istui pörssiyhtiöiden hallituksissa ja heidän hallussaan oli 23 pörssiyhtiöiden hallituspaikkaa sekä 52 hallituspaikkaa muissa yrityksissä. Näistä 22:sta pörssiyhtiön hallituksessa istuvasta jäsenestä 17 (77 %) oli naisia.

2.3 Jäsenmaksu

VUOSIKOKOUS 14.5.2024 VAHVISTI jäsenmaksuksi 400 euroa ja liittymismaksuksi 250 euroa. Emeritus-jäsenten vuosimaksu on puolet varsinaisen jäsenen maksusta. Maksut pysyivät edellisvuoteen nähden ennallaan.

2.4 Jäsenkyselyt

DIF TOTEUTTI VUONNA 2024 perinteisen jäsenyytäväisyyksikyselyn, joka valmistui elokuussa, ja siihen osallistui 120 jäsentä. Kyselyssä kartoitettiin DIFin toimintaa sekä haettiin palautetta ja kehitysideoita

tilaisuuksiin, verkkosisältöihin ja Boardview-lehteen. Ehdotuksia erityisesti tilaisuuksien aiheista ja esiintyjistä saatiin runsaasti, samoin 2025 teemoista. Jäsenistö antoi kyselyssä DIFin toiminnalle yleisarvosanan 4 (asteikko 1–5).

3. Organisaatio ja hallinto

3.1 Organisaatio

YHDISTYKSEN ORGANISAATIO MUODOSTUU hallituksesta, hallituksen valiokunnista ja työryhmistä, pääsihteeristä sekä toimistosta.

Policy-valiokuntaan sekä työryhmiin kuuluu jäseniä paitsi hallituksesta myös muusta jäsenistöstä. Työryhmät ovat projektikohtaisia ja niitä muodostetaan tarpeen mukaan.

Yhdistyksen hallituksen nimeämät Senior Advisorit jatkoivat tehtävässään tukien DIF-tietopankin alueita ja tilaisuuksien suunnittelua. Vuoden aikana oli yksi Senior Advisor -lisäys.

3.2 Hallitus

HALLITUS KOKOONTUI 8 kertaa. Hallituksen kokoonpano oli 14.5.2024 asti seuraava:

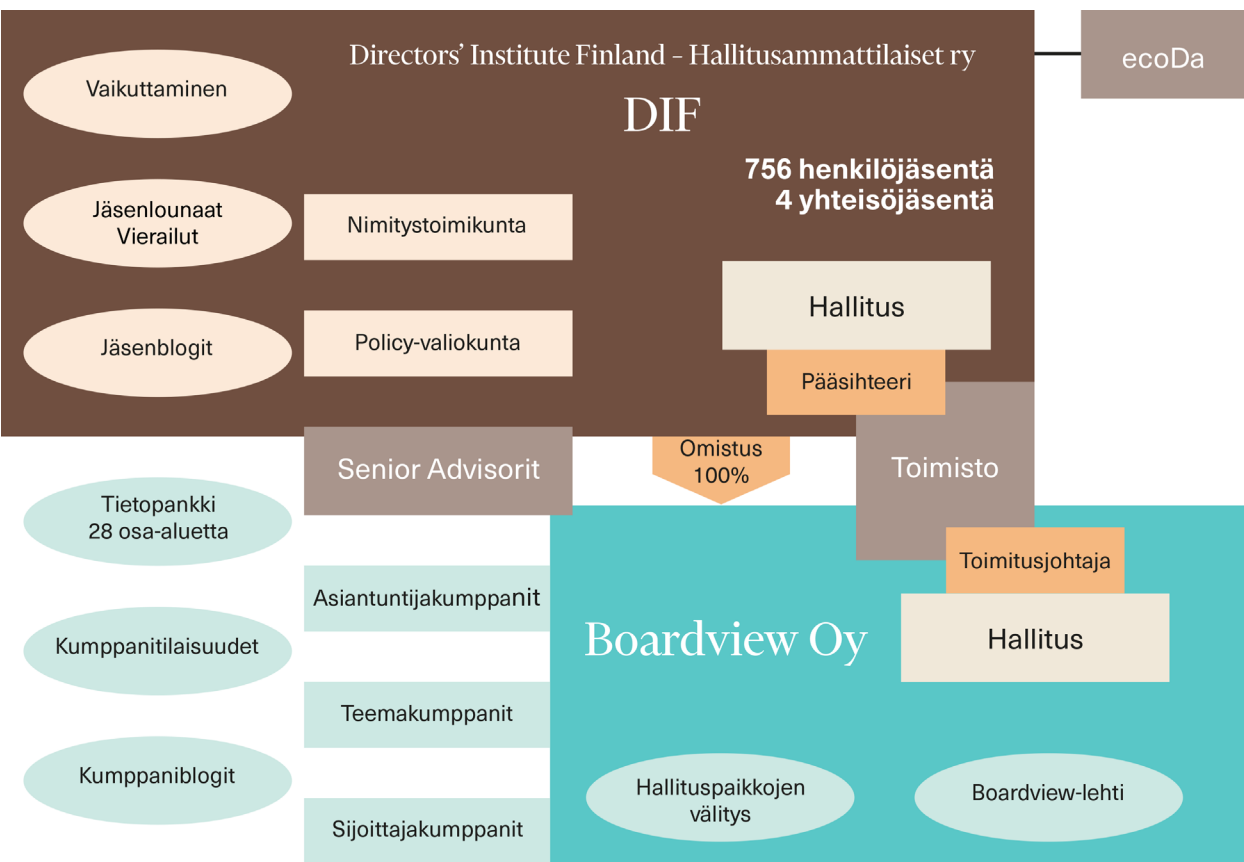
- Jussi Koskinen (puheenjohtaja), Hanna-Maria Heikkinen (varapuheenjohtaja), Eeva Ahdekivi,

Raija-Leena Hankonen-Nybom, Harri Pärssinen, Ritva Sotamaa ja Ville Voipio.

Vuosikokous 14.5.2024 päätti valita hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt:

- Jussi Koskinen (puheenjohtaja), Hanna-Maria Heikkinen (varapuheenjohtaja), Eeva Ahdekivi, Nora Hortling, Harri Pärssinen, Ritva Sotamaa ja Ville Voipio.

Hallitusjäsenien lisäksi kokouksiin osallistuivat yhdistyksen pääsihteeri Leena Linnainmaa sekä kokouksen sihteerinä toiminut toimistopäällikkö Maija Hiiri.



KUVA 5

DIFin organisaatiorakenne

3.3 Policy-valiokunta

POLICY-VALIOKUNNAN TEHTÄVÄNÄ ON valmistella yhdistyksen viranomaisille tai julkisuuteen annettavia lausuntoja ja kannanottoja hallitustyöskentelyn tai yritysten hallitusten kannalta muutoin tärkeitä asioista.

Policy-valiokuntaan kuuluu yhdistyksen pääsihteerin lisäksi vähintään yksi hallituksen jäsen sekä muita hallituksen valitsemia yhdistyksen jäseniä. Valiokunta kutsuu itselleen sihteerin, jonka ei tarvitse olla yhdistyksen jäsen. Hallituksen jäsenet voivat halutessaan osallistua Policy-valiokunnan kokouksiin.

Policy-valiokunnan kokoonpano oli seuraava:

- Jäsenet: Andreas Doepel (puheenjohtaja joulukuusta 2024 lukien), Manne Airaksinen (varapuheenjohtaja), Kari Kauniskangas, Jussi Koskinen (puheenjohtaja joulukuuhun 2024 asti), Leena Linnainmaa, Esa Niinimäki ja Miacaela Thorström.
- Sihteeristö: Mikko Reinikainen ja Saara-Maria Helminen.

Policy-valiokunta kokoontui vuonna 2024 kaksi kertaa. Lausuntoasioita valiokunnan valmisteltavana oli runsaasti vuoden aikana. Lausunnoista kerrotaan tarkemmin kohdassa 6. Vaikuttaminen.

3.4 Nimitystoimikunta

NIMITYSTOIMIKUNNAN KOKOONPANO OLI 2024 seuraava:

- Jäsenet: Kim Ignatius (puheenjohtaja), Jussi Koskinen ja vuosittain vaihtuvan yhteisöjäsenen (Ilmarinen, Varma, Solidium ja Elo) edustaja. Nimitysvaliokuntaan valittiin seuraavaan vuosikokoukseen asti vaihtuvaksi jäseneksi Risto Murto (Varma).

3.5 Yhdistyksen toimisto

YHDISTYKSEN PÄÄSIHTEEINÄ TOIMI Leena Linnainmaa, toimistopäällikkönä Maija Hiiri ja viestintäsuunnittelijana Tuisku Pirttimäki. Yhdistyksen toimisto sijaitsee osoitteessa Aleksanterinkatu 50 A 6, 00100 Helsinki.

3.6 Kirjanpito ja tilintarkastajat

TILINTARKASTAJAKSI VALITTIIN VUODEN 2024 vuosikokouksessa Tilintarkastusyhteisö EY Oy 2020 vuosikokouksen tilintarkastusyhteisöjen rotaatiota koskevan päätöksen mukaisesti. Kahden vuoden välein tapahtuvaan tilintarkastuskierron mukaan seuraava tilintarkastaja 2026 alkaen on PwC.

Toiminnassa käytetään Netvisor-taloushallinto-ohjelmaa. Kirjanpito- ja taloushallintopalvelut hankittiin elokuun loppuun asti Greenstep Oy:ltä ja sen jälkeen Harald Oy:ltä.



KUVA 6

Toimiston henkilökunta vasemmalta lukien: Tuisku Pirttimäki, Leena Linnainmaa ja Maija Hiiri.

3.7 Boardview Oy

YHDISTYKSEN TYTÄRYHTIÖN BOARDVIEW Oy:n hallituksen kokoonpano oli yhtiökokoukseen 14.5.2024 asti seuraava:

- Jussi Koskinen (puheenjohtaja), Hanna-Maria Heikkinen (varapuheenjohtaja) ja Raija-Leena Hankonen.

Yhtiökokouksen 14.5.2024 jälkeen hallituksen kokoonpano oli seuraava:

- Jussi Koskinen (puheenjohtaja), Hanna-Maria Heikkinen (varapuheenjohtaja) ja Harri Pärssinen.

Hallituksen sihteerinä toimi Leena Linnainmaa.

3.7.1 Boardview-lehti

BOARDVIEW OY TOIMII yhdistyksen jäsenlehden Boardview'n kustantajana ja solmii yhteistyö-sopimukset asiantuntijakumppaneiden kanssa. Boardview-lehti jaetaan jäsenten lisäksi Suomen suurimpien yritysten hallitusten jäsenille ja joillekin muille vaikuttajatahoille. Boardview-lehdestä kerrotaan tarkemmin kohdassa 4.3.

3.7.2 Asiantuntijakumppanit

UUONNA 2024 ASIAANTUNTIJAKUMPPANEITA oli yhteensä 26 eri osa-alueella. Asiantuntijakumppanit tuottavat materiaalin DIF-tietopankkiin. Lisäksi asiantuntijakumppanit voivat julkaista asiantuntija-artikkeleita ja blogikirjoituksia verkossa sekä järjestää tilaisuuksia DIFin jäsenille omalla kustannuksellaan. Tilaisuuk-sien ohjelma suunnitellaan yhdessä yhdistyksen kanssa, eikä jäsenten yhteystietoja luovuteta mis-sään vaiheessa kumppaneille. Lisäksi kumppani saa Boardview-lehden ilmoituksista 25 prosentin alennuksen mediakortin hinnoista. Asiantuntijakumppanit maksavat vuosimaksuja, joilla mahdollistetaan yhdistyksen toimintaa sekä ilmoittavat Boardview-lehdessä, mikä mahdollistaa lehden julkaisun.

3.7.3 DIF-tietopankki

DIF-TIETOPANKKI KOOSTUU KAHDEKSASTA aihealueesta, joihin asiantuntijakumppanit ovat tuottaneet materiaalin yhteistyössä yhdistyksen kanssa. Näin varmistetaan materiaalin hallitustyötä käsittelevä näkökulma. DIF-tietopankki sisältää paitsi tietoa hallitustyöskentelyyn liittyvästä lainsäädännöstä ja käytännöistä myös yritysten strategiaan ja liiketoi-mintaan liittyvää aineistoa. DIF-tietopankin päivitystä jatkettiin yhteistyössä asiantuntijakumppaneiden kanssa.

3.7.4 Senior Advisorit

DIF-TIETOPANKIN JOKAISALLE OSALLE on nimetty Senior Advisor, joka tukee DIF-tietopankin ylläpitoa ja kehittämistä osallistumalla oman osansa sisällön suunnitteluun ja kommentointiin. Senior Advisorit osallistuvat myös DIF-tilaisuuksiin ja niiden valmiste-luun mahdollisuuksiensa mukaan.

DIF-tietopankin materiaalit oli jaettu ja niihin on nimetty Senior Advisorit seuraavan sivun taulukon mukaisesti.

3.7.5 Teemakumppanit ja sijoittajakumppani

YHTIÖLLÄ OLI VIISI teemakumppania vuonna 2024: Admincontrol, Alumni, August, Henley Business School ja Ramboll, joista Henley on pysyvä teema-kumppani (Hallitustyön kehittäminen – leadership). Lisäksi Suomen Teollisuussijoitus toimi yhdistyksen sijoittajakumppanina.

Kumppanuuden myötä teema- ja sijoittajakump-panit voivat julkaista asiantuntija-artikkelin ja blogi-kirjoituksen verkossa sekä järjestää tilaisuuden DIFin jäsenille omalla kustannuksellaan. Tilaisuuk-sien ohjelma suunnitellaan yhdessä yhdistyksen kanssa, eikä jäsenten yhteystietoja luovuteta mis-sään vaiheessa teemakumppaneille. Lisäksi kump-pani saa Boardview-lehden ilmoituksista 25 prosen-tin alennuksen mediakortin hinnoista.

3.7.6 Hallitusjäsenien välitys

BOARDVIEW OY TUOTTAA pienimuotoista hallitusjä-senten välityspalvelua, josta kerrotaan tarkemmin kohdassa 7.

ALUE JA OSA	ASIAANTUNTIJAKUMPPANI	SENIOR ADVISOR, DIF
HALLITUSTYÖSKENTELY		
HALLITUKSEN VASTUUT JA VELVOLLISUUDET	HANNES SNELLMAN	MICAELA THORSTRÖM
HALLITUSARVIOINTI	HEIDRICK & STRUGGLES	HANNELE JAKOSUO-JANSSON
VAATIMUSTENMUKAISUUS	CASTRÉN & SNELLMAN	PIIA-NOORA KAUPPI
HALLITUSTYÖ LISTAAMATTOMISSA YHTIÖISSÄ	EY	PHILIP AMINOFF
TALOUS		
YRITYSRAHOITUS	OP YRITYSPANKKI	TIMO LEINO
KIRJANPITO- JA TILINPÄÄTÖSKÄYTÄNNÖT	PWC	KIM IGNATIUS
RISKIENHALLINTA	DELOITTE	
TARKASTUSVALIOKUNTA, SISÄINEN TARKASTUS	EY	
VEROTUS	BORENIUS	ARJA TALMA
YRITYSJÄRJESTELYT JA ARVONMÄÄRITYS	KPMG	HARRI PYNNÄ
HALLITUS JA VAKUUTUKSET	(EI KUMPPANIA)	PETRI CASTRÉN
JOHTAMINEN		
TOIMITUSJOHTAJAN VALINTA	BOYDEN	HANNELE JAKOSUO-JANSSON
JOHDON REKRYTOINTI YRITYSJÄRJESTELYISSÄ	CORNERSTONE	
STRATEGIA		
STRATEGIATYÖ – IMPLEMENTOINTI	BCG	LAURI RATIA
STRATEGIATYÖ – RAKENTAMINEN		
IPR-STRATEGIA HALLITUKSEN TYÖKALUNA	ROSCHIER	KAISA OLKKONEN
KYBERTURVALLISUUS HALLITUKSEN AGENDALLA	KPMG	TOMI DAHLBERG, OLLI HYYPPÄ
HALLITUS JA TEKNOLOGIA	ACCENTURE/DELOITTE	ANNI RONKAINEN
VASTUULLISUUS		
YRITYSVASTUU JA -RAPORTOINTI	PWC	KIRSI SORMUNEN
JOHDON REKRYTOINTI JA MONIMUOTOISUUS	MERCURI URVAL	HANNELE JAKOSUO-JANSSON
PALKITSEMINEN		
JOHDON PALKITSEMINEN	MANDATUM	HANNELE JAKOSUO-JANSSON
VASTUULLINEN PALKITSEMINEN		
SÄÄNTELY		
CORPORATE GOVERNANCE	ROSCHIER	MICAELA THORSTRÖM
SISÄPIIRINTIETO JA TIEDOTTAMINEN	KROGERUS	
YHTIÖKOKOKOUS, OMISTAJAT	CASTRÉN & SNELLMAN	
VIESTINTÄ		
MAINE JA SIDOSRYHMÄT	TEKIR	ELJAS REPO
SIJOITTAJAVIESTINTÄ	KAIKU	

4. Viestintä

4.1 Jäsen- ja uutiskirjeet

YHDISTYS LÄHETTI VUONNA 2024 jäsenilleen 10 jäsenkirjettä, joissa kerrottiin tulevista tapahtumista ja muista jäsenistöä kiinnostavista asioista. Jäsenkirjeiden arkisto julkaistiin myös yhdistyksen verkkosivujen jäsenosiossa.

Lisäksi yhdistys lähetti vuonna 2024 jäsenilleen, kumppaneilleen sekä valikoiduille sidosryhmilleen 13 uutiskirjettä, jotka ovat koosteita yhdistyksen verkkosivuilla julkaistuista artikkeleista ja muista ajankohtaisista asioista. Uutiskirje on julkinen ja kenen tahansa tilattavissa. Uutiskirjeellä oli vuoden 2024 lopussa noin 1400 tilaajaa.

4.2 Verkkosivut

YHDISTYKSEN VERKKOSIVUILLA [HTTPS://DIF.FI](https://dif.fi) on yleinen alue, joka on avoin kaikille, sekä vain jäsenistölle tarkoitettu jäsenosio.

Sekä jäsenillä että kumppaneilla on mahdollisuus kirjoittaa blogikirjoituksia, joilla yhdistys tarjoaa heille kanavan vaikuttaa ja näkyä. Blogien ohella sivuston jatkuvasti julkaistavaa pääsisältöä ovat teema-artikkelit ja ajankohtaisuutiset. Niiden lisäksi yhdistys julkaisee lausuntoja, kannanottoja ja muita hallitustyötä käsitteleviä tiedotteita Suomesta ja Euroopasta.

Kirjautumista edellyttävä jäsensivusto sisältää kattavan DIF-tietopankin, johon on koottu tärkeää ei-yrityskohtaista tietoa, jota jäsenet tarvitsevat yhtiöiden hallituksissa toimiessaan.

Käyttäjät tekivät DIFin verkkosivuilla keskimäärin 2900 istuntoa kuukaudessa.

Verkkosivuston yhteistyökumppanina toimi Avidly Oyj.

Vuoden 2024 aikana ilmeni, että verkkosivualusta alkaa olla käyttöikänsä päässä, minkä vuoksi käynnistettiin verkko- ja jäsensivujen uusinnan suunnittelu ja valmistelu. Työn toteutus on vuoden 2025 aikana.

4.3 Boardview-lehti

YHDISTYKSEN JÄSENLEHDEN NIMI on Boardview, jota kustantaa yhdistyksen tytäryhtiö Boardview Oy. Lehti ilmestyi vuonna 2024 kaksi kertaa kaksoisnumerona. Lehti jaetaan jäsenistön lisäksi Suomen 500 suurimman yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille sekä valikoiduille sidosryhmille. Kahden numeron

painosmäärä on yhteensä 6000 kpl.

Lehden päätoimittajana toimi Leena Linnainmaa. Toimitusneuvostoon kuuluivat Maija Hiiri, Leena Linnainmaa, Tuisku Pirttimäki ja Eljas Repo.

Lehti on saanut tunnustusta niin jäsenistöltä kuin yhteistyökumppaneita, ja sen julkaisua jatkettiin edellisvuosien tapaan "verkko edellä" -periaatteella, eli artikkeleita julkaistaan jatkuvasti verkossa kahdesti vuodessa ilmestyvän paperiversion lisäksi. Tämä mahdollistaa artikkelien ja kirjoittajien paremman näkyvyyden. Verkkootteet ovat yleensä lyhyempiä kuin lehtiversiot.

Lehdenteon kumppanina oli vuoden molemmissa numeroissa Otavamedia.

4.4 Tiedotteet, haastattelut ja artikkelit

YHDISTYS OSALLISTUI HALLITUSTYÖSKENTELYÄ koskevaan julkiseen keskusteluun esiintymisillä ja artikkeleilla.

Yhdistys antoi yhden lehdistötiedotteen vuonna 2024 liittyen Euroopan parlamentin vaaleihin: Eurooppa tarvitsee sääntelypauassin.

Pääsihteeri esiintyi lukuisissa tilaisuuksissa Suomessa ja ulkomailla:

- 20.3.2024 moderaattorina yritysvastuudirektiiviä koskevassa paneelissa European Corporate Governance Conference, Bryssel
- Pääsihteeri haastateltavana CFA Institutin (Chartered Financial Analysts) yritysvastuupodcastissa <https://cfainst.is/3qVFE1s>
- TIVI uutiset 11.4. haastattelu työntekijäedustuksesta
- Talouselämä verkko 27.11., printti 29.11. kiintödirektiivistä pääsihteerin kommentit
- Kauppalehti 30.12.2024 printissä ja verkossa pääsihteerin kirjoitus
- Kauppalehti 30.12. 2024 printissä ja verkossa *Hallitusten ja omistajien on molempien hoidettava roolinsa*
- Helsingin seudun kauppakamarin HHJ-koulutuksissa
- Keskuskauppakamarin englanninkielisissä HHJ-koulutuksissa

4.5 Sosiaalinen media

YHDISTYS JA PÄÄSIHTEERI toimivat X-viestipalvelussa (ent. Twitter) ja LinkedInissä. X-viestipalvelussa yhdistyksellä oli 1900 seuraajaa. LinkedInissä yhdistyksellä oli 4300 seuraajaa. LinkedIn-aktiivisuuteen panostettiin vuonna 2024, ja seuraajien määrä on kasvanut.

5. Tilaisuudet

YHDISTYS JÄRJESTI VUONNA 2024 yhteensä 69 jäsentilaisuutta, joista pääosan yhteistyökumppanien kanssa. Osa tilaisuuksista oli DIFFuture-ohjelman tilaisuuksia, jotka järjestettiin DIFin kumppaneiden kanssa. Tilaisuuksista 63 oli live-tilaisuuksia, 3 hybriditilaisuuksia ja 3 webinaareja.

Koko vuoden tilaisuuksissa oli yhteensä 2511 ilmoittautunutta osallistujaa. Ilmoittautuneita vuoden 2024 kaikissa tilaisuuksissa oli keskimäärin 50 henkilöä. Jäsenistä 510 henkilöä eli 67 prosenttia koko jäsenistöstä osallistui vähintään yhteen tilaisuuteen. Tilaisuudet saivat osanottajilta erinomaisen palautteen, keskimäärin 4,4 asteikolla 1–5. Lisäksi DIF oli EY:n yhteistyökumppani 13.–14.4. Levillä järjestetysä SnowBoard 2024 -tapahtumassa, jonka teemana oli Muuttuvat haasteet hallitustyöskentelylle

5.1 Omat tilaisuudet

5.1.1 Lounas- ja muut kokoukset

YHDISTYS JÄRJESTI YHDEN lounastilaisuuden, yhden seminaarin, yhden webinaarin sekä 15 sparraustilaisuutta ilman kumppaneita.

Sparraustilaisuuksien aiheita olivat muun muassa Hallitustyö kriisiyhtiöissä, Uusi puheenjohtaja, Hallitustyö pääomasijoittajan yhtiössä, Tarkastusvaliokuntatyöskentely, Kyberturvallisuus sekä Tekoäly. Sparraajina toimivat DIFin aktiivijäsenistä muun muassa Lauri Ratia, Heikki Westerlund, Mikko-Jussi Suonenlahti ja Heini Pirttijärvi, joiden kanssa järjestettiin useita uusintatilaisuuksia suuren kysynnän vuoksi.

5.1.2 Vuosikokous ja -seminaari

YHDISTYKSEN SÄÄNTÖMÄÄRÄINEN VUOSIKOKOUS pidettiin 14.5.2024 Valkoisessa Salissa. Vuosikokousta seurasi vuosiseminaari ”Huomisen hallituksen haasteet ja mahdollisuudet – miten pysyä mukana muutoksessa?”. Kumppanina seminaarissa oli EY.

Vuosikokous 14.5.2024 vahvisti jäsenmaksuksi 400 euroa ja liittymismaksuksi 250 euroa. Emeritusjäsenien vuosimaksu on puolet varsinaisen jäsenen maksusta.

19.2.	EUROPARLAMENTAARIKKO SIRPA PIETIKÄINEN	WEBINAARI	AJANKOHTAISIA KUULUMISIA BRYSSELISTÄ
12.9.	CHRISTER GARDELL / CEVIAN CAPITAL	SEMINAARI	INTERVIEW EXCLUSIVE: BOARD WORK
10.12.	TOPI MANNER / ELISA OYJ	LOUNAS	JOHTAMINEN MUUTOSTEN AIKAKAUTENA



KUVA 7

DIFin vuosiseminaarin paneelikeskusteluun osallistuivat Mikko Järventausta, Jyri Luomakoski ja Joakim Frimodig. Moderaattorina toimivat EY:ltä Mikko Äijälä ja Heikki Ilkka.



KUVA 8

DIF-tilaisuuden
vieraana Christer
Gardell (oik.)

5.2 Tilaisuudet kumppanien ja yhteistyötahojen kanssa

YHTEISTYÖSSÄ ASIAANTUNTIJAKUMPPANIE KANSSA järjestettiin 25 hallitustyötä kehittävää DIF-tilaisuutta tai -webinaaria. Lisäksi asiantuntijakumppanien kanssa järjestettiin 8 sparraustilaisuutta. Teemakumppaneiden kanssa järjestettiin 4 tilaisuutta.

5.3 Vierailut

VIERAILUJA TOTEUTETTIIN SJOITTAJAKUMPPANI Tesiin, Suomen Pankkiin, TEMiin, Ilmattareen, Omistajaohjaukseen, TietoEvrryn ja Helsingin Pörssiin.

6. Vaikuttaminen

YHDISTYS TEKEE VAIKUTTAMISTYÖTÄ hallitustyöhön liittyvissä sääntelyhankkeissa. Vaikuttamistyötä tehdään muun muassa lausunnoilla, kannanotoilla, tiedotteilla, haastatteluilla ja artikkeleilla (ks. myös kohta 4.4). Euroopan tasolla vaikuttamistyötä tehdään suoraan itse ja ecoDan kautta (ks. myös kohta 8. Kansainvälinen toiminta).

Vuonna 2024 yhdistyksen laatimat lausunnot liittyivät kiintiödirektiivin täytäntöönpanoon, suunnattuihin osakeanteihin, Euroopan komission sääntelyhankkeisiin sekä hallinnointikoodin uudistamiseen.

Yhdistys antoi vuoden 2024 aikana yhteensä viisi lausuntoa (ks. taulukko alla).

7. Hallitusjäsenten välitys

DIF TEKEE PIENIMUOTOISTA hallitusjäsenten välitystä, joka suuntautuu lähinnä PK-yrityksille. Pörssiyritykset eivät ole jäsenten välitystoiminnan kohderyhmä, koska niillä on toimivat nimitysprosessit ja ne käyttävät yleisesti suoramakonsulttien palveluita. Yhdistyksen hallitusjäsenten välitystoiminta ei kilpaile alan konsulttien kanssa.

Käytännössä palvelun tarjoaa yhdistyksen tytäryhtiö Boardview Oy. Vuonna 2024 oli kaksi hallitusjäsenten välitystoimeksiantoja.

8. Kansainvälinen toiminta

YHDISTYS TEKEE VAIKUTTAMISTYÖTÄ Euroopan tasolla suoraan ja eurooppalaisen kattojärjestönsä ecoDan kautta (ecoDasta enemmän jäljempänä).

Yhdistys on kirjattu EU:n avoimuusrekisteriin (Transparency Register, rekisteröintinumero 79238116273-93). Työ kohdistuu niihin EU-hankkeisiin, joilla on suoraa vaikutusta hallitustyöskentelyyn.

8.1 ecoDa

DIF ON JÄSENE hallitustyötä ammattimaisesti tekevien henkilöiden yhdistysten eurooppalaisessa kattojärjestössä ecoDassa (the European Confederation of Directors Associations), jonka eri elimissä yhdistyksen edustajat toimivat aktiivisesti.

EcoDan slogan on "We are the European Voice of Board Members". EcoDa edustaa jäsenyhdistystensä kautta 50 000 hallitusjäsentä 21 maassa. EcoDa on erittäin verkottunut Brysselissä ja keskeinen toimija toimialansa vaikuttamistyössä. EcoDa on myös globaalisti verkottunut GDNI-jäsenyytensä kautta (Global Network of Directors Institutes, <http://gndi.org/>).

DIFin pääsihteeri toimi ecoDan Advcacy Committeeen puheenjohtajana ensimmäisenä suomalaisena.

ecoDa toimitti jäsenilleen 44 kertaa ajankoh-taistietoa EU alerts -viesteillä, jotka jaetaan DIFin jäsenille jäsenkirjeissä ja yleisölle DIFin verkkosivuil-

PVM		LAUSUNTO
5.2.2024	ARVOPAPERIMARKKINAYHDISTYS	HALLINNOINTIKOODIN UUDISTAMINEN
24.4.2024	EUROOPAN PARLAMENTIN VAALIT JA TULEVAN KOMISSION TYÖOHJELMA	EUROOPPA TARVITSEE SÄÄNTELYPAUSSIN – YRITYSTEN HALLITUSTEN ON SAATAVA KESKITTYÄ PÄÄTEHTÄVÄÄNSÄ / EUROPE NEEDS A REGULATORY PAUSE FOR CORPORATE BOARDS TO BE ABLE TO FOCUS ON THEIR CORE WORK
3.5.2024	ARVOPAPERIMARKKINAYHDISTYS	SUUNNATTUIHIN OSAKEANTEIHIN LIITTYVÄ SUOSITUSLUONNOS
18.6.2024	EDUSKUNNAN TALOUSVALIOKUNTA	KIINTIÖDIREKTIIVIN KANSALLINEN VOIMAANSAATTAMINEN (HE60/2024)
18.9.2024	EDUSKUNNAN TYÖELÄMÄ- JA TASA-ARVOVALIOKUNTA	KIINTIÖDIREKTIIVIN KANSALLINEN VOIMAANSAATTAMINEN (HE60/2024)

la. Lisäksi ecoDa järjesti kumppanien kanssa seitsemän webinaaria sekä antoi neljä julkaisua, mm. kyberturvallisuuden käsikirjan hallituksille. European Board Diploma -koulutus järjestettiin kolme kertaa vuonna 2024.

8.1.1 ecoDan valiokunnat ja työryhmät

DIFIN EDUSTAJAT TOIMIVAT ecoDan hallintoelimien jäsenenä seuraavasti:

Hallitus:	Leena Linnainmaa
Advocacy Committee:	Leena Linnainmaa, pj ja Saara-Maria Helminen, jäsen
Membership Committee:	Leena Linnainmaa

8.1.2 ecoDan lausunnot ja kannanotot

ECODAN VAIKUTTAMISTYÖ VUONNA 2024 on kohdistunut erityisesti yritys vastuudirektiiviin (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) ja kestävyysraportointiin. ecoDa antoi vuonna 2024 yhteensä kuusi lausuntoa.

Lisätietoja: <https://ecoda.org/policy-updates/>

9. Taloudellinen tilanne

KONSERNITULOS YLITTI BUDJETOIDUN jonkin verran. Budjetin jonkin verran ylittävä tulos saatiin sekä yhdistyksellä että Boardview Oy:llä kulukurin myötä.

Pidemmän aikavälin tavoitteena on ollut pitää konsernitulos 0-tasolla tai hiukan positiivisena. Aiempina vuosina kertyneitä ylijäämiä sijoitettiin määräaikaistalletuksiin korkojen nousun myötä (sekä DIF että Boardview Oy).

9.1 Directors' Institute Finland – Hallitusammattilaiset ry (DIF)

YHDISTYKSEN TILIKAUDEN 2024 tulos oli ylijäämäinen, 64 384,91 € (2023: 56 026,68 €). Tulos oli jonkin verran budjetoitua suurempi.

9.2 Boardview Oy

BOARDVIEW OY ON yhdistyksen kokonaan omistama tytäryhtiö. Boardview Oy:n tulos oli jonkun verran budjetoitua suurempi muun muassa ennakoitua pienempien kulujen vuoksi. Boardview Oy:n tulos tilikaudelta 2024 oli -19 817,99 € (2023: 13 161,92 €).

9.3 Konsernitulos

VARSINAISTA KONSERNITILINPÄÄTÖSTÄ EI laadittu. Seuraavassa yhteenveto yhdistyksen ja Boardview Oy:n tuloksista ja taseesta.

9.4 Taloudelliset näkymät 2025

KONSERNIN TALOUS ON hyvässä tasapainossa. Kuitenkin sekä DIF että Boardview Oy joutuvat käyttämään aiempina vuosina kertyneitä ylijäämiä verkkosivustuksen ja jäsenrekisteri-integraation toteuttamiseksi.

(1 000 €)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023B	2023	2024B	2024
TUOTOT												
DIF	255	284	300	312	359	351	354	335	336	348	345	356
BOARDVIEW OY	227	275	270	294	296	311	270	234	251	265	252	249
YHTEENSÄ	482	559	570	606	655	662	624	569	587	613	597	605
TULOS												
DIF	13	16	48	-16	-38	59	57	42	19	56	49	64
BOARDVIEW OY	27	67	41	49	40	54	9	-15	-14	13	-25	-20
YHTEENSÄ	40	83	89	33	2	113	66	27	5	69	24	44

10. Alkuvuoden 2024 tapahtumat

VUONNA 2025 ON suunniteltu järjestettävän noin 70 tilaisuutta livenä, hybridinä tai webinaarina sekä vierailuina. Vierailuja on erityisen runsaasti Q1 aikana, jolloin DIFin teemana on Hallitus ja geopolitiikka. DIF-sparraus-konseptia laajennetaan. Alkuvuoden ohjelma on saanut jäseniltä erinomaisen palautteen.

Yhdistyksen uusitut verkko- ja jäsensivut julkaistiin 31.3.2025. Projektiin kuuluu myös jäsenrekisterinä toimivan Salesforcen integraatio verkkosivuihin, kutsu-, laskutus- ja jäsenkirjeohjelmistoihin. Verkkosivujen uudistus ja sen jälkeinen huolenpito on hankittu Karhu Helsinki Oy:ltä. Salesforce-integraation toteuttaja on Loikka Solutions Oy.

Hallitus lisäsi jäsenkriteereihin sen, että jäseneksi voidaan hyväksyä myös sellainen pörssiyhtiön johtoryhmän jäsen, joka osallistuu säännöllisesti hallituksen tai sen valiokunnan kokouksiin.



DIRECTORS' INSTITUTE FINLAND
ALEKSANTERINKATU 50 A 6, 00100 HELSINKI
P. (09) 6227 1840
INFO@DIF.FI
WWW.DIF.FI